

Årsrapport

2024-2025

Innehåll

01. Vårt uppdrag

Förord _____	4
Vår mission _____	5
Röster om Net Zero Industry _____	6
Utmaningar & målbilder _____	7

02. Vår verksamhet

Så skapar Net Zero Industry förändring _____	9
Programmets utlysningar och insatser _____	10
Två år i korthet _____	11
Net Zero Industry i siffror _____	12
Urval av programaktiviteter _____	13

03. Vår projektportfölj

Insatser 2024-2025: projektportföljen _____	15
Röster om Net Zero Industry _____	16

04. Urval av projekt

TexRestore _____	19
EFFECT _____	20
REPRIS _____	21
INDENZ _____	22

05. Organisation och framåtblick

Organisationen bakom programmet _____	24
Fokus under 2026 _____	26

Vårt uppdrag

01.

Förord

Svensk tillverkningsindustri har en avgörande roll för landets tillväxt, export och sysselsättning. Samtidigt står industrin inför en omfattande omställning. Klimatförändringar, hårdnande global konkurrens och en alltmer osäker omvärld innebär att dagens lösningar inte längre räcker för att möta de komplexa och brådskande utmaningar som industrin står inför. Det ställer ökade krav på systeminnovation, samverkan mellan olika aktörer och förmåga att ställa om snabbt.

Net Zero Industry är ett innovationsprogram som samlar företag, akademi och samhällsaktörer kring en gemensam mission – att bidra till en konkurrenskraftig och resilient tillverkningsindustri med nettonollutsläpp av växthusgaser 2040.

Under programmets två första år har vi mobiliserat ett brett engagemang och finansierat över hundra projekt som utvecklar lösningar för framtidens industri.

Årsrapporten sammanfattar våra första steg mot missionen och visar hur samverkan och innovation kan bidra till att accelerera omställningen och skapa nya möjligheter för svensk industri. Vi vill rikta ett varmt tack till alla aktörer som bidrar till arbetet och ser fram emot att tillsammans ta nästa steg mot en konkurrenskraftig industri med nettonollutsläpp.

Sofia Wieselfors, programchef

Cecilia Ramberg, vice programchef



Vår mission

Net Zero Industry är ett tioårigt nationellt innovationsprogram inom satsningen Impact Innovation. Programmet är missionsdrivet och programkontoret utgör ett innovationskluster som samlar företag, akademi, forskningsinstitut och offentliga aktörer för att accelerera industrins omställning genom forskning och innovation. Programmets roll är att i nära samarbete med ekosystemet hitta de kritiska interventioner som krävs för en snabb och modig förflyttning mot missionen. Genom att finansiera projekt, mobilisera samarbeten i värdekedjor och bidra till strategisk analys skapar programmet förutsättningar för att nya lösningar,

affärsmodeller och samarbeten kan utvecklas, testas och implementeras i industriell skala. Arbetet syftar till att minska risker i tidiga utvecklingskedan och stärka kopplingen mellan forskning, innovation och praktisk tillämpning. Tillverkningsindustrin är avgörande för svensk tillväxt och välfärd. Denna långsiktiga satsning på nettonollutsläpp har stor betydelse för att vi både på kort och lång sikt ska bygga en globalt konkurrenskraftig industri. Målet är att, genom att accelerera omställningen till nettonoll, skapa en konkurrensfördel och positionera svensk tillverkningsindustri som en global föregångare i den gröna omställningen med tydligt ökad resiliens.

VÅR MISSION

**En konkurrenskraftig
och resilient svensk
tillverkningsindustri med
nettonollutsläpp av
växthusgaser 2040.**

”

Svensk tillverkningsindustri är en motor för sysselsättning, export och konkurrenskraft. Samtidigt står industrin inför en omfattande omställning där behovet av att minska växthusgasutsläppen, snabb teknikutveckling och förändrade värdekedjor ställer nya krav på innovation och samverkan. Net Zero Industry accelererar innovation och minskar avståndet mellan forskning och industriell tillämpning. Programmet fokuserar insatserna på de mest kritiska utmaningarna och mobiliserar hela det industriella ekosystemet kring gemensamma prioriteringar som gör klimatomställningen till en strategisk konkurrensfördel för Sverige.

Pia Sandvik, vd, TeknKFöretagen och ordförande, Net Zero Industrys Styrgrupp

”

Nya tekniker och arbetssätt behöver tas emot av ett samhälle som är redo. Net Zero Industry mobiliserar långsiktiga samarbeten och förmågor som gör det möjligt och samtidigt stärker Sveriges teknikledarskap och accelererar den gröna omställningen. Tillsammans med industrin visar programmet att nettonoll är möjligt, och att det är en konkurrensfördel när produktion och värdekedjor ryms inom planetens gränser.

Darja Isaksson, generaldirektör, Vinnova

Utmaningar och målbilder

Tillverkningsindustrin står inför komplexa utmaningar. Klimatpåverkan behöver minska i hela värdekedjan, resursanvändningen bli mer effektiv och företagens förmåga att hantera globala störningar stärkas. Samtidigt ökar konkurrensen om såväl kunder som investeringar och kompetens.

Analyser inom programmet visar att en stor del av industrins klimatpåverkan uppstår utanför industrins egen verksamhet – i materialflöden, energianvändning och i användningsfasen av produkter. För att möta dessa utmaningar krävs innovation, nya affärsmodeller och ökad samverkan mellan aktörer i värdekedjorna.

För att missionen ska nås finns behov av att utveckla lösningar som minskar utsläpp och resursanvändning samtidigt som produktivitet, resiliens och internationell konkurrenskraft stärks. Omställningen kan därmed bli en drivkraft för både nettonollutsläpp och ekonomisk tillväxt.

– Omställningen mot nettonollutsläpp ger utöver minskad klimatpåverkan stora möjligheter att generera såväl direkta som strategiska konkurrensfördelar och förmåga för företagen att stärka sin långsiktiga resiliens.

Klas Cullbrand, innovationsstrateg,
Net Zero Industry

UTMANINGAR

Industrin bidrar till stora växthusgasutsläpp

Ekonomisk tillväxt driver resursanvändning

Industrin är under press i en orolig värld

MÅL

Industrin har nettonoll växthusgasutsläpp

Ekonomisk tillväxt är frikopplad från resursanvändning

En resilient industri som är rustad för radikalt förändrade förutsättningar

Vår verksamhet

02.

Så skapar Net Zero Industry förändring

På kort tid har Net Zero Industry etablerats som en nationell plattform för industriell omställning genom innovation och samverkan.

Vi definierar behoven

Utifrån ett systemperspektiv analyserar och kvantifierar programmet utmaningarna kring nettonollutsläpp, konkurrenskraft och resiliens.

Vi mobiliserar aktörer

Företag, akademi, institut och offentliga aktörer möts för att identifiera behov, utmaningar och kritiska insatser.

Vi finansierar innovation

Programmet möjliggör forskning och innovation som utvecklar nya tekniker, affärsmodeller och arbetssätt.

Vi sprider resultat

Resultat delas, testas och implementeras så att fler företag kan ta nästa steg i omställningen.

Vi analyserar förflyttningen

Vi analyserar och anpassar kontinuerligt våra insatser för att kunna prioritera de mest träffsäkra åtgärderna.

Programmets utlysningar och insatser

– Genom årliga utlysningar i öppen konkurrens skapar vi förutsättningar för svensk tillverkningsindustri att accelerera omställningen till nettonollutsläpp av växthusgaser. Det stärker Sveriges konkurrenskraft och resiliens.

Cecilia Ramberg, vice programchef,
Net Zero Industry

Utlsysningar

Missionsstrategiska utlysningar inom prioriterade områden

Under 2025 utvecklades missionsstrategiska insatsområden; för programmet prioriterade områden som kommer att följas av återkommande utlysningar, insatser och parallella erbjudanden. Net Zero Industry har prioriterat två missionsstrategiska områden: små och medelstora företag (SMF) och kompetensutveckling.

SMF utgör en stor del av svensk tillverkningsindustri och har en central roll som leverantörer,

specialister och innovationsbärare. Samtidigt har många mindre företag begränsade resurser att driva omställning och delta i forsknings- och innovationsprojekt.

Industrins omställning innebär nya krav på kunskap, arbetssätt och ledarskap. För att möjliggöra förändring behöver kompetens utvecklas både i företag och i samverkan mellan akademi, institut och näringsliv.

Bred årlig återkommande utlysning

Programmet har årligt återkommande breda utlysningar för att möjliggöra för aktörerna i det industriella ekosystemet att bygga långsiktiga konsortier inom relevanta forsknings- och innovationsområden.

Övriga insatser

Programmet har en viktig roll som möjliggörare och faciliterare för bredare systemomställning. Ett arbete med kompetenshöjande insatser, inspiration och utveckling av mötesplatser har inletts och utvecklas under 2026.

Två år i korthet

Under de två första inledande åren har programmet lyckats mobilisera brett och har nu en stor och bred projektportfölj.

Programmet har under de första två åren:

- mobiliserat över 600 aktörer
- finansierat 102 forsknings- och innovationsprojekt
- byggt upp en projektvolym på drygt 530 miljoner kronor
- skapat nya samarbeten som spänner över flera värdekedjor
- utvecklat ett missionsdrivet arbetssätt
- lagt grunden för långsiktiga satsningar för ökad kompetens och starkare små- och medelstora företag



> 600

aktörer

> 100

projekt

29

utländska
projektparter

FRÅN

13

länder

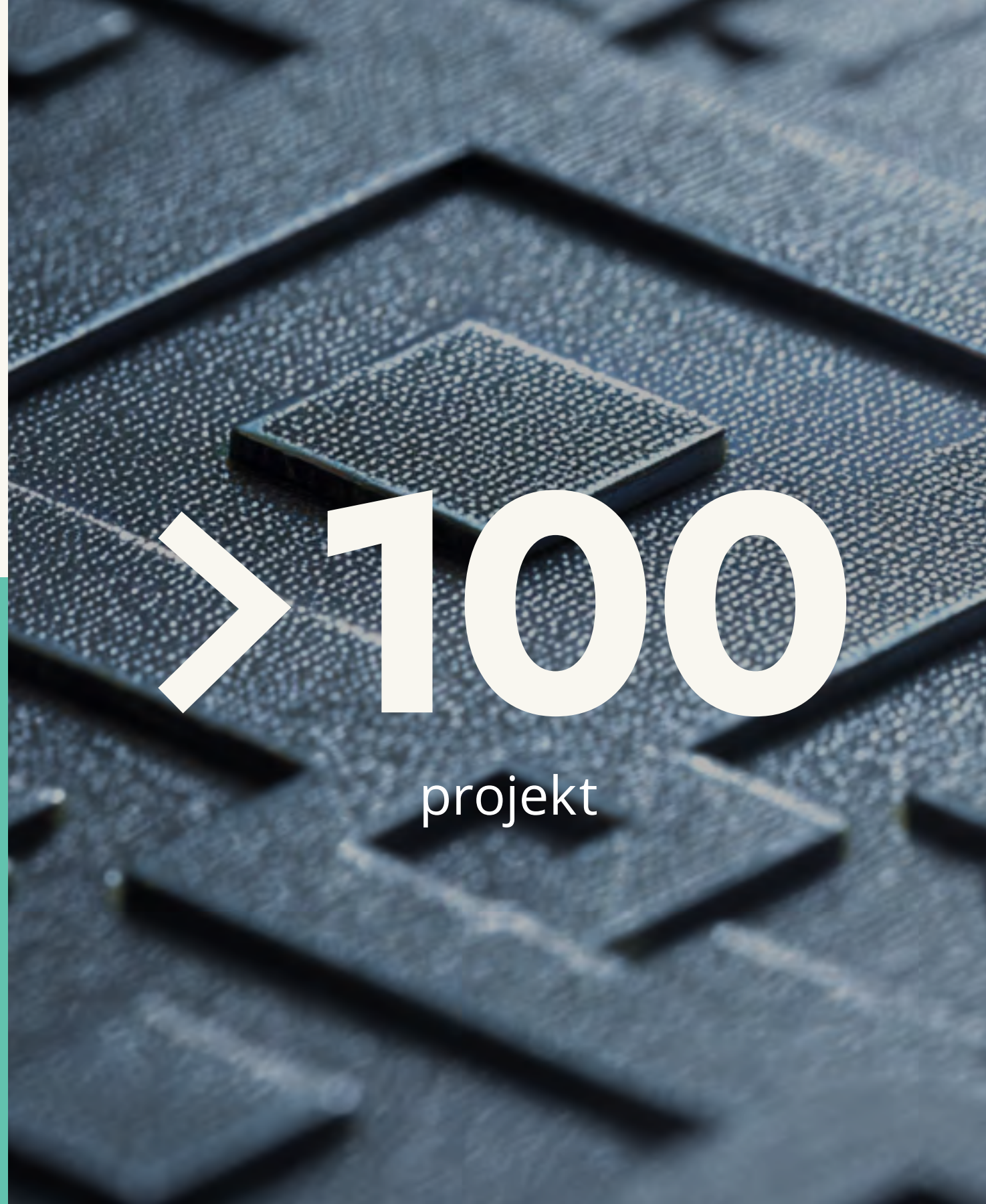


Total projektvolym

> 500 MSEK

419

företag



Urval av programaktiviteter

Almedalen 2024 och 2025 inom ramen för Impact Innovation med syfte att synliggöra Net Zero Industrys mission, samt mobilisera och förankra programmet.



EU Info Day om aktuell europeisk forskningsfinansiering. Net Zero Industry har även arrangerat workshops kring regleringar och styrmedel tillsammans med projekt från den gemensamma utlysningen kring regleringar och styrmedel som programmet genomfört i samarbete med Swedish Metals & Minerals.

Klusterkonferensen 2024 och 2025. Samarbete med produktionsklustren kring en årlig konferens kallad Swedish Manufacturing Conference (tidigare Klusterkonferensen).



- Funding authorities: Swedish Energy Agency, Formas
- Industry-driven but is carried out in close collaboration with academia and other stakeholders
- Engage sectors with greatest impact.
 - Ex. transport, machinery, energy, telecommunications, electronics and defence



Vår projektportfölj

03.

Insatser 2024–2025: projektportföljen

Under programmets två första år har Net Zero Industry byggt upp en bred portfölj av forsknings- och innovationsprojekt. Genom flertalet utlysningar har programmet mobiliserat aktörer som sträcker sig över flera värdekedjor och möjliggjort både nya idéer och vidareutveckling av lösningar med potential att implementeras i industriell skala.

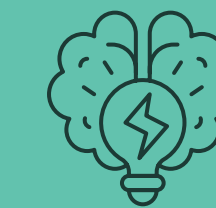
Projektportföljen omfattar innovationsprojekt som spänner från genomförbarhetsstudier i undersökande tidiga skeden till tester i stor skala i form av systemdemonstratorer. Satsningar har också gjorts på frågor som kompetensförsörjning, styrmedel och affärsmodeller – områden som är avgörande för att skapa verklig systemförändring.

Tillsammans med övriga insatser från programmet bidrar projekten till att stärka industrins omställningsförmåga och skapar ett lärande som kan ligga till grund för mer träffsäkra insatser framåt.

Portföljen i översikt

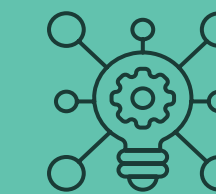
Typ av lösning/teknik	Antal projekt
Produktionsteknik	19
Kemiteknik, ej metall	15
Utveckling av värdekedja	9
Policy, standard, metod	9
Digitalisering	7
Förnyelsebara material	7
Kemiteknik & metallurgi	7
Utbildning & kompetensutveckling	6
Utfasning fossil energi & bränsle	6
Behovsanalys & kartläggning	5
Produktionsplanering	5
CCU/CCS	4
Biokemi	3
Total	102

Insatstyper i portföljen



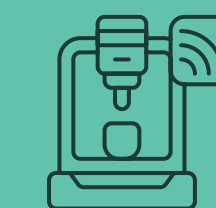
Nya idéer och genomförbarhetsstudier

Utvärdering och analys av en tidig projektidés styrkor, svagheter, risker och potential.



Industriella forsknings- och innovationsprojekt

Nya samarbeten som identifierar hävstänger för att minska växthusgasutsläpp i värdekedjor och användningsfas och därmed ökar resiliensen och konkurrenskraften.



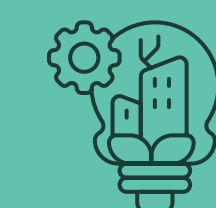
Systemdemonstratorer

Större projekt där teknik och arbetssätt med systemperspektiv prövas i verkliga industriella miljöer där det finns behov av industriella systemskiften.



Policy, styrmedel och standarder

Projekt som utvecklar förutsättningar på systemnivå för att innovation ska kunna skalas.



Kompetens samt stöd till små och medelstora företag

Insatser som stärker företagets förmåga att tillsammans med kunder och leverantörer genomföra omställningen.

”

Net Zero Industry ett viktigt program eftersom det kopplar samman klimatomställning med långsiktig konkurrenskraft och resiliens. I vår industri handlar omställningen inte bara om att minska utsläpp, utan också om att säkerställa robusta värdekedjor, tillgång till hållbara material och stabil energiförsörjning. Genom samarbeten inom Net Zero Industry kan vi tillsammans utveckla och skala lösningar som både är klimatneutrala och konkurrenskraftiga – till exempel genom fossilfritt stål, energieffektiv produktion och storskalig elektrifiering. Samtidigt stärker vi motståndskraften i våra system genom ökad cirkularitet, diversifierade försörjningskedjor och gemensam utveckling av ny infrastruktur för el och vätgas. Den här typen av samverkan är avgörande för att svensk industri ska kunna leda omställningen globalt, samtidigt som vi bygger robusta och framtidssäkra affärer.

Thomas Bogren, Volvo Group, Manufacturing Engineering PTI

”

Ökad hållbarhet, minskad energianvändning och reducerat klimatavtryck har varit en prioritet för Ericsson i decennier. Program som Net Zero Industry är viktiga verktyg i Ericssons arbete för att nå sitt mål om komplett klimatneutralitet 2040.

Peter von Wrycza, forskningschef för Cyberfysiska System, Ericsson

”

Leverantörsindustrin står för cirka 75 procent av ett fordons innehåll och spelar en nyckelroll i den teknikutveckling som nu sker inom elektrifiering, AI och batterier. Vi på FKG är övertygande om att hållbarhet och dess ingredienser såsom cirkuläritet kommer vara en stark konkurrensfördel. Att ha ett program som Net Zero Industry är oerhört viktigt för säkra framtidens konkurrenskraft för svenska bolag.

Peter Bryntesson, vd, FKG

”

Projekt i Net Zero är en avgörande katalysator för oss i starten av nödvändiga forskningsprojekt för att nå netto-noll utsläpp mot 2040, utan dessa skulle förmodligen ett flertal samarbeten mellan akademien, industrin och institut gå förlorade.

Ninna Aronsson, Teknisk Projektledare, Volvo Cars

”

Genom att samla industri och forskning kan Net Zero Industry bidra till att accelerera industrins klimatomställning och skapa bättre förutsättningar för innovation och skalning av hållbara teknologier inom exempelvis elektrifiering, digitalisering och energieffektivisering. Det är avgörande för att stärka industrins konkurrenskraft och resiliens i omställningen till framtidens hållbara industri.

Elin Haapaniemi, Hållbarhetschef, Sverige & Norden, Siemens



Urval av projekt

04.

PROJEKT
TexRestore



TexRestore – från textilavfall till konkurrenskraftig industri

Hur kan vi gå från slit-och-släng till lönsam återanvändning i stor skala? I TexRestore utvecklas en industriell modell som förlänger livslängden på textila produkter och gör cirkulära flöden skalbara i industrin.

Textilindustrin är idag till stor del linjär, med stora mängder avfall och onödiga utsläpp. TexRestore adresserar denna utmaning genom att utveckla en skalbar modell för industriell återställning av textilier – från insamling och sortering till reparation och återleverans.

Genom att samla processen i centraliserade hubbar och kombinera den med digitala lösningar och automatisering skapas förutsättningar för att göra återbruk både kostnadseffektivt och attraktivt för företag. Ambitionen är att skala upp hanteringen från tiotusentals till miljontals plagg per år.

Projektet visar hur cirkulära affärsmodeller kan omsättas i industriell praktik och hur ökad resurseffektivitet kan bidra till minskad klimatpåverkan, nya affärsmöjligheter, ökade resiliens och stärkt konkurrenskraft i svensk tillverkningsindustri.

PROJEKT
EFFECT

EFFECT – systemförändring som minskar industrins CO₂- utsläpp

Hur kan en hel värdekedja göras både effektivare och mer klimatsmart? I projektet EFFECT utvecklas nästa generations pressgjutning. Det är en lösning som kan minska utsläppen radikalt och samtidigt effektivisera hela värdekedjan.

För att nå nettonoll krävs mer än enskilda förbättringar, det krävs systemförändring. EFFECT samlar ledande aktörer från industri, akademi och forskningsinstitut för att utveckla en ny, resurseffektiv och digitaliserad värdekedja för högtryckspressgjutning i aluminium.

Dagens produktion av fordonskomponenter är ofta fragmenterad, med många steg och transporter som driver både kostnader och utsläpp. Genom att ersätta flera delar med större, integrerade pressgjutna komponenter kan tillverkningskedjan förenklas. Det skapar både klimatvinster och effektivare produktion av elektrifierade fordon.

Projektet fokuserar på att utveckla ny kunskap inom material, design, digitalisering och cirkulära flöden, bland annat genom ökad användning av återvunnet aluminium. Genom att kombinera teknik, affärsmodeller och samverkan visar EFFECT hur en systemansats kan accelerera omställningen och möjliggöra omfattande minskningar av CO₂-utsläpp i industrin.

PROJEKT
REPRIS

REPRIS – cirkulär återvinning av kompositer med upp till 98 procent lägre klimatpåverkan

Hur kan avancerade material återvinnas utan att tappa värde? I REPRIS utvecklas en skalbar lösning för att återvinna och uppgradera kompositmaterial med potential att drastiskt minska utsläpp och skapa högvärdiga material av avfall.

Fiberförstärkta kompositer, som glas- och kolfiber, används i allt från energisystem till transportlösningar, men är svåra att återvinna och blir ofta avfall. REPRIS adresserar denna utmaning genom att utveckla en komplett värdekedja för återvinning av uttjänta produkter och materialåtervinning av kompositer från både industriellt spill och uttjänta produkter.

Projektet kombinerar flera tekniker, bland annat lågenergi-pyrolys, kemisk återvinning och materialuppgradering, för att skapa nya högvärdiga produkter baserade på återvunna råvaror. Genom att koppla samman aktörer längs hela värdekedjan – från återvinnare till industriella slutanvändare – testas lösningarna i verkliga tillämpningar.

Resultaten visar på en betydande potential: klimatpåverkan kan minska med upp till 90–98 procent jämfört med användning av jungfruliga material. REPRIS illustrerar därmed hur cirkulära materialflöden inte bara minskar utsläpp, utan också skapar nya affärsmöjligheter och bidrar till en mer resiliert och konkurrenskraftig svensk tillverkningsindustri.

PROJEKT
INDENZ

INDENZ – elektrifiering som driver industrins systemomställning

Hur kan elektrifiering bli en katalysator för hela industrins omställning? I INDENZ utvecklas skalbara lösningar för elektrifierade industrianläggningar med potential att kraftigt minska utsläpp, öka resiliensen och möjliggöra storskalig elektrifiering av industri.

Industrins omställning till nettonoll kräver mer än enskilda tekniska lösningar, det kräver integrerade system. INDENZ fokuserar på att utveckla och skala så kallade Industrial Site Electrification Solutions (ISES), där eldrivna maskiner, laddinfrastruktur, digitala system och tjänster kombineras till helhetslösningar på anläggningsnivå.

Genom att samla aktörer från hela värdekedjan – från industriföretag till energibolag och teknikleverantörer – utvecklas och testas lösningar i verkliga miljöer. Projektet omfattar både teknikutveckling och nya affärsmodeller, samt identifierar hinder och möjligheter för att möjliggöra storskalig implementering.

Målet är att accelerera elektrifieringen av industrin, minska CO2-utsläpp och skapa förutsättningar för global skalning. INDENZ visar hur systemlösningar och samverkan kan driva omställningen framåt – och hur elektrifiering kan bli en strategisk konkurrensfördel för svensk tillverkningsindustri.

Organisation och framåtblick

05.

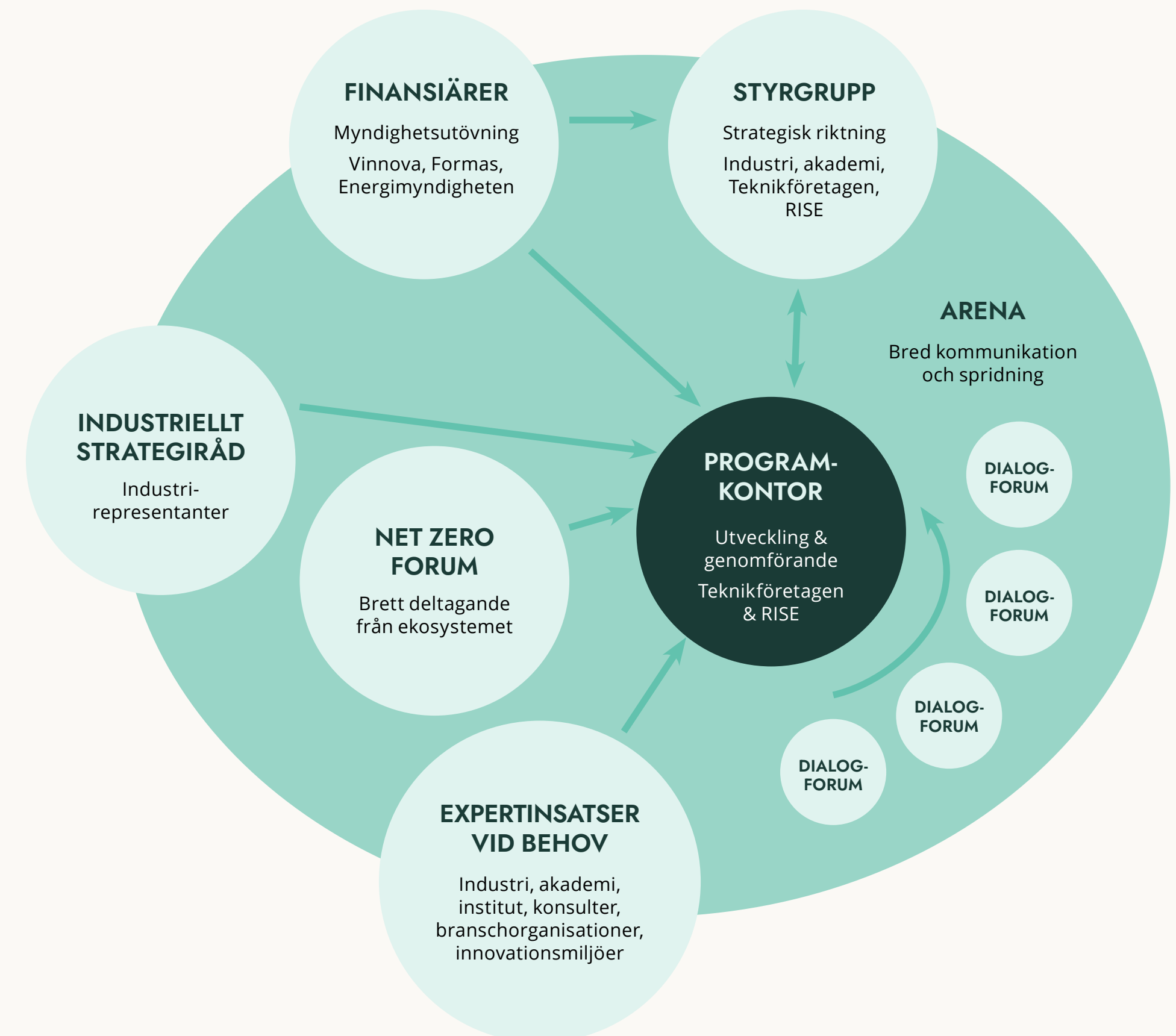
Organisationen bakom programmet

Styrgruppen fastställer strategisk inriktning, beslutar om större förändringar, insatsplan och behovsunderlag. Programkontorets uppdraget är att driva arbetet mot missionen. I detta ingår facilitering, förankring och mobilisering samt portfölj- och programanalys samt styrning.

Expertfunktioner består av tidsbegränsade uppdrag som programkontoret tar in vid behov.

Finansiärerna stöttar och följer upp programmets arbete. De ansvarar för myndighetshandläggningen inom insatser.

Dialog med nätverk, forum och råd finns för att identifiera kritiska behov, utmaningar, gap samt önskvärda resultat och effekter.



STYRGRUPPEN 2024–2025



Från vänster:

Anna Öhrvall Rönnbäck, LTU – Svenska produktutvecklingsakademien och Svenska produktionsakademien
Pernilla Walkenström, RISE
Cathrine Helin, ABB
Pia Sandvik, Teknikföretagen
Maria Rosendahl, Teknikföretagen
Ninna Aronsson, Volvo Cars
Lars-Henrik Jörnvig, Scania
Eva Axelsson, SAAB Group

I styrgruppen ingår även:

Tomas Bäckman, Volvo Group
Björn Ekelund, Ericsson

PROGRAMKONTORET



Från vänster:

Adina Israelsson, Projektkoordinator och kommunikatör (Teknikföretagen)
Marie Numell, Administration (Teknikföretagen)
Malin Castwall Hansson, Kommunikatör (RISE)
Sofia Wieselfors, Programchef (Teknikföretagen)
Linnea Kvist, Kommunikationsansvarig (Teknikföretagen)
Dan Carlsson, Koordinator Små- och Medelstora företag (RISE)
Cecilia Ramberg, vice Programchef (RISE)
Klas Cullbrand, Innovationsstrateg (RISE)

Expertstöd

Experter inom olika områden tas in som stöd till programkontoret vid behov och för särskilda insatser

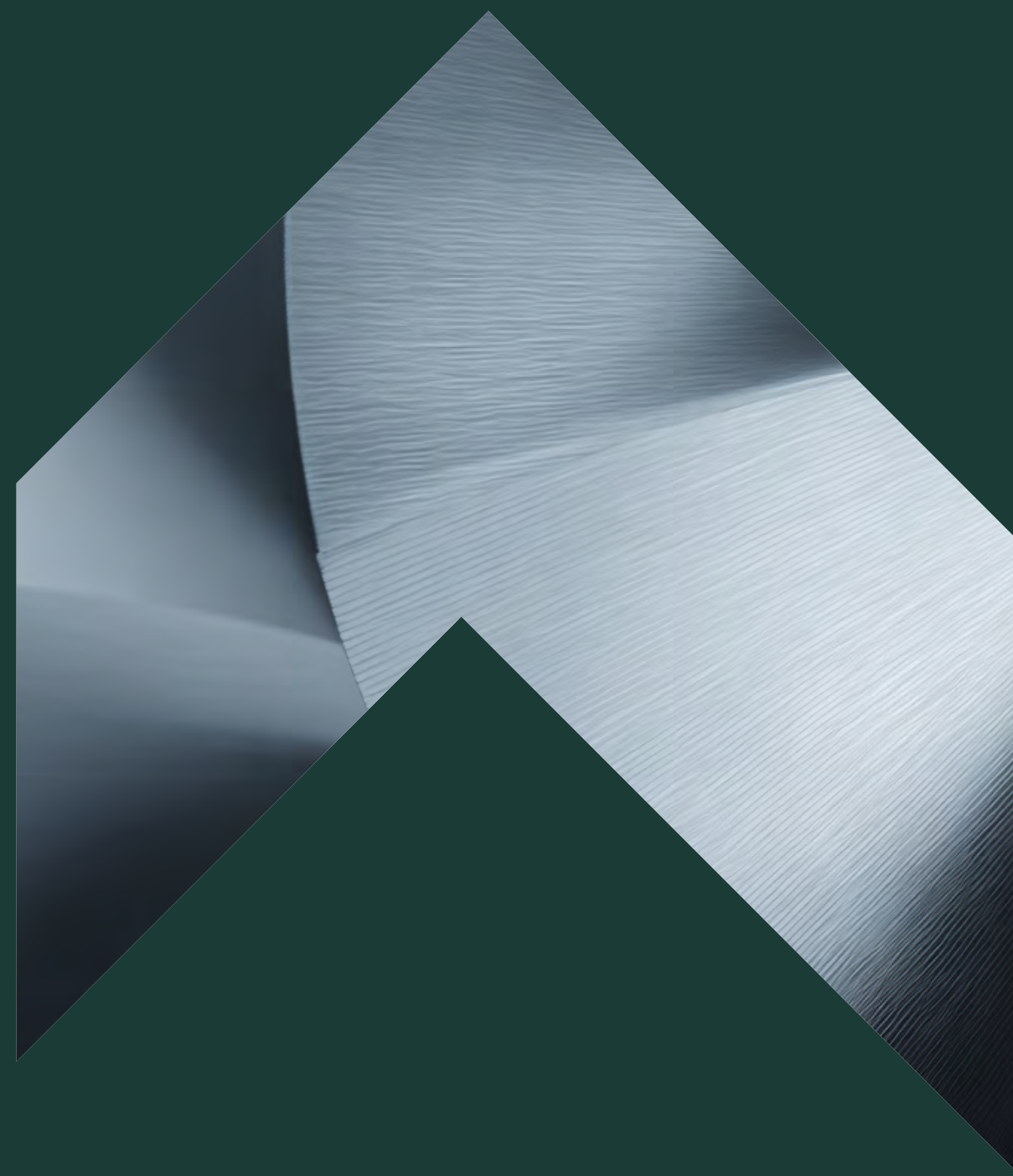
Fokus under 2026

Programmets två första år har lagt en viktig grund för att ta nästa kliv för att accelerera industrins omställning mot nettonollutsläpp. Ett stort antal projekt har startats och nya samarbeten har etablerats. Framåt ligger fokus på att ytterligare stärka dialogen med industrin, öka genomslaget av innovativa systemlösningar och säkerställa att insatser blir än mer träffsäkra.

Net Zero Industry kommer särskilt att prioritera:

- » Utökad analys av industrins utmaningar kopplade till missionen
- » Fördjupad utvärdering av resultat och effekter
- » Fler industriella systemdemonstrationer
- » Stärkt stöd till små och medelstora företag
- » Ökad internationell samverkan
- » Bredare mobilisering i innovationssystemet
- » Ökad spridning av resultat och goda exempel
- » Ökat fokus på kritisk kompetensuppbyggnad





VÅR MISSION

**En konkurrenskraftig
och resilient svensk
tillverkningsindustri
med nettonollutsläpp
av växthusgaser 2040.**

netzeroimpact.se

Besöksadress:
Storgatan 5
114 85 Stockholm

Programmet drivs av:

